

平成25年度行政改革推進懇話会議事録

- 1 開催日時 平成25年7月16日（火）17:00～18:00
- 2 開催場所 応接会議室
- 3 出席者 委員7名（秦委員、篠原委員、岡田委員、井上委員、畑田委員、伊藤委員、桑原委員）
事務局4名（総合政策課 鴻上、小島、赤瀬、曾我部）
- 4 傍聴者 なし
- 5 会議内容 (1) 開会
(2) 会議の公開・非公開の決定
(3) 新居浜市行政改革大綱2011の進捗状況について
(4) その他

6 議事録

事務局	<p>それでは、定刻がまいりましたので、平成25年度新居浜市行政改革推進懇話会を始めさせていただきます。</p> <p>私は、総合政策課の鴻上でございます。本日は、お忙しい中、ご参加いただきましてありがとうございます。なお、新居浜市女性連合協議会の野口委員さん、住友化学株式会社の畑山委員さんは、所用のため欠席となっております。また、新居浜市PTA連合会の高橋委員さんが、まだお見えになっていないようです。</p> <p>新居浜市行政改革推進懇話会の議長は、会長が務めることとなっておりますので、ここからの進行は、畑田会長にお願いしたいと思っております。よろしくお願いたします。</p>
会長	<p>それでは、会を始める前に委員の皆様にお諮りしたい件がございます。新居浜市では、審議会等の会議は、原則、公開となっております。この懇話会につきましても公開とし、会議録等を公開することについてお諮りしたいのですが、この懇話会を公開にすることにご異議ございませんでしょうか？</p>
委員	<p>異議なし。</p>

会長	<p>ありがとうございます。ご異議ございませんようですので、新居浜市行政改革推進懇話会は公開することといたします。</p> <p>それでは、会議を始めます。本日の議題である、新居浜市行政改革大綱2011の進捗状況について、事務局から報告をお願いします。</p>
事務局	<p>「新居浜市行政改革大綱2011の実施状況について」</p> <p>パワーポイントを使い説明。</p>
会長	<p>ただいま、事務局より、「行政改革大綱2011」の進捗状況について説明がありましたが、何かご意見、ご質問等はありませんでしょうか。</p>
岡田委員	<p>残業はサラリーマンにとってつきものだが、産業医の意見を聞くというのはどういうことか？</p>
事務局	<p>100時間を超えるような長時間の残業を行っている職員を個別に呼んで、医者との面談を行っています。</p>
会長	<p>労働基準法上問題があるのでは？</p>
事務局	<p>課の中で、特定の職員に残業が集中しないよう、課所長の裁量で削減する努力をしています。ただし、専門的な分野や災害時には致し方ない面もあります。</p>
岡田委員	<p>残業を減らすということを目的にやっているのか？</p>
事務局	<p>そうです。残業を減らすことが目的です。</p>
会長	<p>仕事が偏ることのないように、うまく分散させながら、残業を減らしているということですね。よろしいですか？</p>
伊藤委員	<p>平成24年度の時間外が、9.5%増えているが、要因は？</p>
事務局	<p>選挙やイベントがあれば一気に増えます。昨年は市政75周年事業で、羊蹄丸をはじめとする各種イベントの応援勤務があったことが要因と考えています。</p>

伊藤委員	残業は減らすべきだとは思いますが、市民サービスが低下してしまっただけでは問題である。そのあたりのバランスは考えてもらいたい。
副会長	私が企業に勤めていた時にもノー残業デーはやった。残業を減らしたのは、職員から申請があっても、管理職が印をつかなければ残業を認めなかった。そんな仕事量じゃないだろう、もっと効率よくやりなさい。ということを進めた。人間集中できる時間は限られている。時間をどうやって使うかを一人一人が考えて仕事をしないと、ずるずるになってしまう。管理職も目を光らせていないといけない。
伊藤委員	減らすという取り組みも大事だが、開庁時間の更なる延長・拡大といったニーズの把握にも努めてもらいたい。
事務局	市民課の窓口延長については、時間外ではなく時差出勤で対応しています。今後そういったニーズの調査研究を進めて、効率的な運営を検討していきます。
会長	残業を減らすことによって、市民サービスに影響が出ることはないように、ということですね。
桑原委員	他市では、市の営業ということをよく見聞きする。新居浜市では町を売り込むといったような営業についてどのように考えているのか？
事務局	市長が代わり、今年の組織機構で、経済部の中に産業戦略監のポストを設けて、新居浜ブランドといったものを県と連携して売り込んでいく仕組みを作って、取り組んでいるところです。これまで新居浜市は売り込みが下手だと言われてきましたので、そのあたりも改善していきたいと考えています。
副会長	何人いるのか？
事務局	一人です。経済部の次長ですが、従来の課の中でも取り組んでいきますが、それらを統合して進めていくという位置づけです。
桑原委員	青年会議所としても、町のPRをやっていきたい。そういう意味では行政と一緒にやっていくのが効果的だと思う。

会長	<p>これまでは、比較的住友におんぶにだっこというのがあった。新居浜市は税収が安定しており、ある程度やっていけるというのがあったが、それだけでは具合が悪いので、更に新居浜の長所を発展・拡大させていきたいということです。</p>
岡田委員	<p>今の新居浜市の人口は？</p>
事務局	<p>約12万5千人です。</p>
岡田委員	<p>昔は、13万人といわれていた、これから人口がどんどん減っていく可能性がある。このあたりの対策は何か考えているのか？</p>
事務局	<p>人口減と生産人口が減っていくのは、新居浜市に限らず全国的な流れですが、今後の重要な問題となってきます。人口減に対して、新居浜市のサイズをダウンサイジングしていくことも必要ですし、施設の統廃合も考えていかなければなりません。また、定住策として、この4月から、市外の人が新居浜市に転入して家を建てた場合に奨励金を出すといったような人口定住策も始めております。</p>
副会長	<p>出ていく人を止めないといけない。新居浜市で何をPRしたら人が集まるのか。東平だけではだめだ。もっと大きなことを考えて、県と連携して計画的にやっていかなければならない。太鼓祭りがあっても、宿泊施設がなければ新居浜に金は落ちない。</p>
篠原委員	<p>新居浜市は工業都市であり、観光は二の次になっている気がする。そこで、計画の中の第3セクターの見直しについて、もう少し詳しく説明してほしい。</p>
事務局	<p>第3セクターには、(株)マイントピア別子、(有)悠楽技、(有)別子木材センター、(財)新居浜市文化体育振興事業団、新居浜市土地開発公社がありますが、その中で、(有)悠楽技につきましては、昨年度解散しています。効率的な運営ということで、それぞれ事業の見直しや努力を行っており、それに対して、行政としても支援していく必要があると考えています。また、マイントピア別子の温泉についても、今後どうしていくのか、改めて取り組んでいるところです。</p>

副会長	直営になったのか？
事務局	温泉はもともと市の直営です。レストランが今年新しく(株)マイントピア別子の直営になりました。温泉をどうしていくのかが、今後の課題です。
会長	新居浜市はもともと第3セクターは多くないのか？
事務局	累積赤字の第3セクターはなく、全て黒字決算になっています。
副会長	大島の小学校跡地は決まったのか？
事務局	公民館の機能を移転させることで決まっています。地域の活動拠点という方向性です。
副会長	研修所という風に聞いたが？
事務局	研修所とまでは決まっていないと思います。
篠原委員	大島はいいところなので、大島に出かけていく手法を考えないといけない。
井上委員	金子公民館や身障者センターの名称が変わったことを知らない人が多い。
事務局	名称が変わったときは、市政だよりでお知らせしています。金子公民館に関しては、建て替える時の財源の問題で、地域交流センターという名称にしましたが、機能としては公民館です。
井上委員	金子公民館の時は、金子校区の人が主体で使えたが、地域交流センターになってからは、市民誰もが使えるようになってしまった。
事務局	他の公民館も、校区の人以外は使用できないということはありません。
井上委員	テレビで、昔の別子の道を歩くのが人気だということを見たが。
事務局	旧別子の接待館跡などを通して銅山超えをすることがてきますし、西赤石や東赤石の登山も人気です。そういった方が、マイントピア別子にも立ち寄

副会長	<p>っていただいています。</p> <p>職員の地域活動への参加率が上がっているが、どういった調査をしているのか？</p>
事務局	<p>職員一人一人に対して、自治会やPTAの役員をしている、消防団に入っている等のアンケート調査を行った結果です。</p>
桑原委員	<p>別子記念図書館の会議室が18時までしか使用できないので、使用できるようにしてほしい。</p>
事務局	<p>開館時間の延長については、市民アンケートの結果や他市の状況を調査して検討していきます。また、図書館には改善の要望があったことを伝えます。</p>
会長	<p>いろいろ意見が出たようですが、他にありませんか？ないようでしたら、最後に事務局から何かありますか？</p>
事務局	<p>本日、皆様から頂いた貴重なご意見は、行政事務改善検討委員会及び行政改革推進委員会に報告させていただくとともに、各担当課に伝えて、平成25年度の取組みに反映させてまいりたいと考えています。</p>
副会長	<p>この会は年一回か？</p>
事務局	<p>5年間の計画で、見直しの年には年数回開催しますが、今年は、進捗状況の報告の年ですので、年1回を予定しています。</p>
副会長	<p>年1回ではピンとこない。せめて半期に1回はやるべきでは。報告を聞いて「ああそう」ではだめ。もっと意見を聞く機会を設けてほしい。</p>
会長	<p>本日出た意見を議事録にして、会員の皆さんに配っていただきたい。</p> <p>それでは時間もまいりましたので、本日の会議をこれで終了いたします。長時間にわたりありがとうございました。</p>